



为理解的领导艺术 1

课程目标

一个好的学校领导应鼓励学校的全体教职员工在日常的教学中提高业务素质，并在工作中积极给他们创造学习的机会，从而给学生创造高质量的学习环境。通过课程，学员将学习、应用及思考实用的领导策略，提高自身的领导技能，并创建注重思考与探索的良好学校氛围，促进教学质量的提高。同时，学员将了解为理解的教学模式及过程，学习如何支持老师在课堂中应用这种有效的教学理念。

课程主要围绕以下几个核心问题展开：

1. 学校领导如何在整个学校范围内创建并实施具体措施来促进思考和学习的氛围？
2. 学校领导如何支持老师在教学中使用为理解的教学理念，从而提高学生的素质？
3. 学校领导如何提高自身的领导艺术和领导策略？
4. 学校领导如何在全球范围内建立业务网络，提高业务素质？

课程结构及内容

“为理解的领导艺术 1”课程共分六个单元，每个单元为时两周，共十二周。在每个单元里，学员们学习新材料，试验新策略，在网上讨论区发表体会，从教练处获得指导反馈，并与其他学员进行交流及互提建设性意见。学员在每个单元里平均花费 4 小时用来完成以上所述的课程各项任务。完成整个课程大约需要 24 小时，另外还有 2-3 小时用来完成课程各阶段的调查问卷。

课程由一名讲师及多名教练带领。讲师负责设计和监督整个课程的进展；而每个教练则专门负责 10 个左右的学习小组。学习小组通常由来自同一学校或学区的 2 到 5 名学校领导或具有领导职责的教师骨干组成。同一小组的成员在课程里共同学习，对课程内容进行讨论，并一起设计和修改一个在力所能及的范围内能促进校园理解文化或教学质量的项目。由同一个教练带领下的各个学习小组，往往有着相似的背景或兴趣，这既有利于教练的集中辅导，也能够促进小组之间的探讨和交流。

课程评估

课程的每个单元要求学员完成 3 到 4 份作业，帮助学员有效地应用课程内容，并促进专业社区的形成。典型的作业如下：

1. 学习并思考阅读材料及多媒体资源
2. 设计或修改促进理解及教学质量的项目及策略
3. 在校内试用项目和策略
4. 与网上教练和同行交流心得体会和应用情况，并对其进行分析

教练将使用明确的标准对各学习小组的作业提供反馈意见。这些标准是公开的，以便于学员的自我评估及相互评估。根据学员作业的完成情况质量，教练将授予相应的学时。课程总共含 27 学时。任何完成 20 学时及以上的学员将获得由 WIDE World 和哈佛大学教育研究生院联合颁发的课程结业证书。

WIDE World 在课程里自始至终都在衡量学员的进步情况。表现积极，按时完成作业，对网上同行给予鼓励和建设性意见，并对课程内容有很好理解的学员将被提名为教练候选人。教练候选人在通过 WIDE World 的进一步培训之后，可以最终成为 WIDE World 网上课程的正式教练。

课程学费

以个人形式参加：每人学费为 999 美金。以 2-5 人的小组形式参加：每人学费为 799 美金。